



# CONTENIDO

GESTION ESTRATEGICA DE MANTENIMIENTO

## MODULO I

### INTEGRACIÓN DE LOS INDICADORES TÉCNICOS DE MANTENIMIENTO CON LOS INDICADORES FINANCIEROS DEL NEGOCIO.

#### LA GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO

- EVOLUCIÓN DE LA GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO
- TIPOS Y ENFOQUES DEL MANTENIMIENTO
- MANTENIMIENTO REACTIVO VS. MANTENIMIENTO PROACTIVO.
- PROCESO DE GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO
- MODELO PRÁCTICO Y AVANZADO DE GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO

#### SISTEMAS DE MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO EN MANTENIMIENTO

- NECESIDAD DE EVALUAR LA GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO
- CARACTERÍSTICAS DE LOS SISTEMAS DE MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO EN MANTENIMIENTO
- EL PROCESO DE MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO EN MANTENIMIENTO
- INDICADORES TÉCNICOS: CONFIABILIDAD, MANTENIBILIDAD, DISPONIBILIDAD

#### INTEGRACIÓN DEL MANTENIMIENTO A LA ESTRATEGIA EMPRESARIAL

- INDICADORES FINANCIEROS BÁSICOS
- EL BALANCED SCORECARD APLICADO A LA GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO
- MODELO JERÁRQUICO-FUNCIONAL DE UN SISTEMA DE INDICADORES DE GESTIÓN PARA MANTENIMIENTO

## **MODULO II**

### **PROCESOS BÁSICOS DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL MANTENIMIENTO.**

- INTRODUCCIÓN. CONCEPTOS BÁSICOS
- INDICADORES DE GESTIÓN PARA PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN
- PLANIFICACIÓN DEL MANTENIMIENTO  
BENEFICIOS DE LA PLANIFICACIÓN EN MANTENIMIENTO.  
OBJETIVOS DE LA PLANIFICACIÓN.  
PRINCIPIOS DE LA PLANIFICACIÓN EN MANTENIMIENTO.  
FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES DEL PLANIFICADOR.  
EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN EN MANTENIMIENTO.
- DIMENSIONAMIENTO DE LA PLANTILLA DE MANTENIMIENTO.
- PROGRAMACIÓN DEL MANTENIMIENTO  
DEFINICIÓN Y OBJETIVOS DE LA PROGRAMACIÓN.  
PRINCIPIOS DE LA PROGRAMACIÓN.  
EL PROCESO DE PROGRAMACIÓN.  
CLASIFICACIÓN Y PRIORIDAD DE LOS TRABAJOS.  
ASIGNACIÓN DE LA MANO DE OBRA.  
PROGRAMACIÓN DIARIA Y SEMANAL.  
ESQUEMA DE DESPLIEGUE DEL TRABAJO.

## **MODULO III**

### **ANÁLISIS Y CONTROL DE COSTOS DE MANTENIMIENTO**

- ESTRUCTURA BÁSICA DE LOS COSTOS INDUSTRIALES
- IMPORTANCIA DEL ANÁLISIS DE COSTOS EN MANTENIMIENTO.
- CATEGORÍAS DE COSTOS EN MANTENIMIENTO.
- MARCO PARA DETERMINAR LOS COSTOS DEL MANTENIMIENTO PLANIFICADO.
- CONTROL DE COSTOS EN MANTENIMIENTO.
- EL PRESUPUESTO DE MANTENIMIENTO.

## MODULO IV

### TÉCNICAS DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS APLICADOS A LOS PROCESOS DE GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO (PROYECTOS DE PARADAS DE PLANTAS, MANTENIMIENTOS MAYORES)

- LOS PROYECTOS.  
CONCEPTOS Y GENERALIDADES.  
CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO.  
PRINCIPIOS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS.
  
- GERENCIA DE PARADAS DE PLANTA.  
ANÁLISIS COMPARATIVO CON OTROS TIPOS DE PROYECTOS.  
JUSTIFICACIÓN DE LAS PARADAS DE PLANTA.  
INDICADORES DEL DESEMPEÑO.  
GESTIÓN DE PARADAS DE PLANTA.  
COSTOS, TIEMPO, CALIDAD Y SEGURIDAD.  
REQUERIMIENTOS Y FUENTES DE INFORMACIÓN.
  
- PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS.  
OBJETIVOS.  
ETAPAS.  
LA EDT (WBS).  
LA MATRIZ DE RESPONSABILIDADES.  
PROGRAMACIÓN DE PROYECTOS.  
DIAGRAMAS DE GANTT.  
DIAGRAMAS DE RED.  
DURACIÓN DE LAS ACTIVIDADES.  
TIEMPOS Y HOLGURAS  
CALENDARIO DE PROYECTO.

• ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS  
NIVELACIÓN DE RECURSOS.  
PLANIFICACIÓN CON RECURSOS RESTRINGIDOS.

• ANÁLISIS DE COSTOS.  
PARTIDAS DE COSTOS.  
PARÁMETROS DE COSTOS.  
PRESUPUESTO.  
COMPRESIÓN DEL PROYECTO: TRUEQUES TIEMPO-COSTO.  
COSTOS VS. DURACIÓN.

• CONTROL DE PROYECTOS.  
JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA.  
DISEÑO EFECTIVO DE UN SISTEMA DE CONTROL.  
ENFOQUES AL CONTROL DEL PROGRAMA.  
EL PROGRESO Y EL DESEMPEÑO DEL COSTO.  
PROGRAMACIÓN DIARIA.  
CONTROL DEL PROGRESO.  
ENFOQUE DEL VALOR GANADO.

• CIERRE DE LAS PARADAS DE PLANTA.  
PROCESO DE CIERRE DE LA PARADA DE PLANTA.  
INFORME FINAL.